

Weinberger accedió:

—Necesitáis la libertad para reducir posiciones de vez en cuando.

De esta conferencia telefónica se gestaron las directrices de cómo Prediction Company, en contadas ocasiones, anularía manualmente la operativa de sus modelos. Ahora Weinberger está furioso yendo de un lado a otro en la oficina de Norman por un malentendido sobre cómo aplicar esos procedimientos; él sabía de antemano que Prediction Company estaba reduciendo las posiciones en el mercado del petróleo pero él pensó que la apuesta se reducía a la mitad, mientras que en realidad se estaba reduciendo un setenta y cinco por ciento. Si Weinberger se molesta por este malentendido, imagínese lo que siente cuando se entera que Prediction Company, al día siguiente, sin haber podido hablar con nadie en Chicago y aclararlo por adelantado, unilateralmente decide cancelar la operativa del modelo del bono del tesoro. Weinberger se pone no lineal. Irrumpe de nuevo en la oficina y esta vez es Doyne, recién llegado de Suramérica quien es arrinconado para el reproche. La conclusión de la segunda visita de Weinberger es que Prediction Company debe trabajar más de cerca con los traders de SBC y limitar sus intervenciones a un mínimo; este es otro paso importante en su camino a ser profesionales experimentados.

Posteriormente, tras estudiar los números, se dan cuenta que el portfolio hubiera hecho mucho más dinero si no lo hubieran intervenido.

—Tienes que estar dispuesto a poner todo el dinero en juego y ver qué es lo que pasa —dice Doyne—. Nuestra experiencia con la ruleta es un buen entrenamiento para este negocio; genera muchísimo miedo estar expuesto a la intemperie, pero cuando las probabilidades están a tu favor tienes que tragarte el miedo y aguantar.

En los tres días antes del Día de Acción de Gracias de 1994, el portfolio genera otro beneficio de unos cuantos cientos de miles de dólares. Hacia finales del año están firmemente con saldo positivo.

—Da casi miedo ver como nuestras predicciones están dando en el clavo —musita William de pie junto a la consola de trading y viendo los números de las últimas operaciones del año. Esboza una gran sonrisa cuando los modelos registran sus ganancias finales. Para celebrar su buena suerte, Doyne realiza una fiesta de Año Nuevo en su